

# Rapport annuel

2017-2018

Toutes à l'école





## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

# Le grand saut dans l'avenir

Comme elles ont grandi, ces fillettes que vous accompagnez avec fidélité depuis 12 ans ! Alors qu'elles s'apprêtent à faire le grand saut dans le monde de l'université, Happy Chandara a inscrit cent nouvelles petites au cours préparatoire, ce qui porte nos effectifs à 1300.

Ainsi, pour la première fois de notre histoire, la boucle est bouclée : notre promotion inscrite en 2006 va quitter Happy Chandara pour relever le défi des études supérieures. Un challenge qui a exigé un long travail en amont, en accompagnant leur orientation et en acquérant un immeuble dans le quartier des universités, converti en foyer d'étudiantes. Ainsi logées à quelques minutes de leurs facs respectives, nos étudiantes y seront soutenues afin de tenir le rythme difficile de la première année.

Cette année, l'épreuve du baccalauréat est venue évaluer la pertinence de notre enseignement dispensé depuis 12 ans, et nous avons pu féliciter autant nos élèves que nos équipes pédagogiques : 100% de taux de réussite ! Un résultat exceptionnel au Cambodge, où le taux d'admission est de 66 %.

Cette année a aussi été l'occasion de mettre la langue française à l'honneur en envoyant 32 élèves de seconde suivre un stage linguistique d'un mois à Paris, ceci à moindres frais : nos élèves ont été accueillies gracieusement en famille d'accueil, les cours ont été dispensés par des professeurs engagés par nos soins, dans un centre de formation prêté par notre partenaire Sephora.

Enfin, nous avons souhaité évaluer l'impact sur nos élèves d'une année entière passée en France. Tola et Srey Pich, élèves en première, ont suivi l'année scolaire dans le réputé lycée international de Saint-Germain-en-Laye.

Logées dans des familles d'élèves de l'institution, elles ont suivi leur scolarité en anglais et en français et sont rentrées au Cambodge presque trilingues, riches d'une nouvelle culture.

Bref, 2017-2018 fut une année scolaire extrêmement positive sur le terrain, qui nous a donné l'énergie d'affronter un contexte économique hostile. La crise en Europe n'a épargné aucune ONG, mais Toutes à l'école a su garder le cap grâce à votre générosité. Je vous en remercie de tout mon cœur.

Tina Kieffer,  
présidente-fondatrice  
de Toutes à l'école



## Sommaire

Notre charte	5
Notre complexe scolaire	6 à 7
Rapport moral	10 à 11
Documents financiers	12 à 14
Rapport financier	14 à 16
Le parrainage	16
Les partenariats	17
Nos projets	18
Conseil d'administration	19

## Chiffres clés

**1300** élèves

**74** élèves ont passé le baccalauréat avec succès

**59** élèves en voyage en Europe

**90** stages en entreprise

# Notre charte

### NOTRE VISION

Une société dans laquelle chaque petite fille a autant accès à l'école qu'un petit garçon. Un monde dans lequel chaque femme a les armes pour se bâtir un avenir.

### NOTRE MISSION

Parce que dans les pays pauvres, quand une famille a la possibilité de scolariser un enfant, c'est le garçon qu'elle choisit, les filles ne représentent qu'un tiers des enfants scolarisés dans le monde.

Au Cambodge, malgré certains progrès dans l'éducation, les écoles publiques manquent encore de moyens financiers et la qualité de l'enseignement doit s'améliorer.

Si 84%\* des enfants ont accès à l'instruction, l'école à mi-temps n'empêche aucunement les enfants de travailler à l'usine ou chez eux... Les taux d'absentéisme et d'abandon y sont encore élevés. Les filles terminent difficilement le primaire, et le nombre de filles scolarisées baisse dans le secondaire et de manière importante au lycée.

C'est face à ce constat que l'école-pilote Happy Chandara a ouvert ses portes en septembre 2006 à 13 kilomètres de Phnom Penh, où elle scolarise gratuitement plus d'un millier de petites et jeunes filles parmi les plus vulnérables et apporte un soutien social et médical à leur famille.

A l'école à plein temps, les écolières étudient, en complément du programme khmer, l'anglais dès la première année, puis le français et l'informatique. Une place importante est donnée aux cours d'ouverture sur le monde et à l'épanouissement personnel.

En apportant une instruction de haut niveau, la mission de Toutes à l'école est double :

- Instruire les mères de demain qui, ainsi, sauront transmettre le meilleur à leurs enfants.
- Augmenter le nombre de femmes aux postes de décision du pays, tout en développant des valeurs de tolérance et de paix.

### NOS OBJECTIFS

- Accueillir 100 nouvelles élèves chaque année.
- Accompagner nos élèves jusqu'à leur premier emploi.

### NOS PRINCIPES D'ACTION

- Nous nous adaptons au modèle du Cambodge, pays qui a sa propre culture, nous n'imposons pas le nôtre.
- Notre équipe sur place est composée à 90% de salariés cambodgiens.
- Nous sommes partie prenante dans la vie du village.
- Nous ne faisons pas de l'élitisme restrictif : si nous comptons accompagner jusqu'aux meilleures études les élèves les plus douées, nous nous adaptons aux motivations et possibilités de chacune et n'en abandonnons aucune au bord du chemin.

Toutes à l'école bénéficie du label Don en Confiance.

(\* Source : Unicef.

# Un complexe pluridisciplinaire

Plus qu'une école, Happy Chandara est un complexe pluridisciplinaire qui éduque et prend en charge l'enfant dans sa globalité. Pour ce faire, il s'étend sur 16 000 m<sup>2</sup> de bâtiments et s'articule autour de...



## LE CAMPUS

Une école primaire qui accueille chaque année 100 nouvelles élèves, un collège et un lycée. Un internat héberge nos élèves les plus vulnérables. Depuis 2013, le Centre de Formation Coiffure de Happy Chandara a formé 129 jeunes femmes.



## LES VOYAGES LINGUISTIQUES

Depuis 3 ans, Toutes à l'école a mis en place des séjours linguistiques afin que nos élèves puissent connaître le monde dans lequel elles vivent, tout en s'améliorant en langues étrangères, atout indispensable à la poursuite d'études supérieures et l'obtention d'un emploi mieux rémunéré. Cette année, elles étaient 59 des niveaux 9 à 11 à partir, soit en France soit en Angleterre, pendant 1 mois.



## LE SPORT

Dans le cursus pédagogique, le sport tient une place importante avec plusieurs heures par semaine. En plus de ces cours, des activités physiques et sportives extrascolaires sont proposées et choisies pour les valeurs qu'elles véhiculent et qui sont importantes à l'école Happy Chandara: la solidarité, l'autonomie, le respect, l'éducation à l'hygiène, le goût de l'effort sont des axes importants dans la pédagogie mise en place au quotidien.



## LA PERMACULTURE

Une partie de notre terrain est destinée à la permaculture des fruits et légumes, afin d'alimenter sainement nos élèves (plus de 1600 repas sont servis chaque jour dans nos cantines). Nous mettons aussi en place une formation pour les parents cultivateurs à cette méthode extrêmement productive et non polluante, dans un pays hélas contaminé par les engrais chimiques.



## LE CENTRE MÉDICO-SOCIAL

A Happy Chandara, on éduque mais on soigne aussi nos élèves. Le suivi médical des élèves comprend médecine générale, dentaire et ophtalmologie. La vaccination est également essentielle. Dans l'année qui suit leur inscription, toutes nos élèves sont immunisées contre l'hépatite B – la prévalence de ce virus est importante au Cambodge – mais aussi contre le tétanos et la poliomyélite. Des tests d'acuité visuelle sont également réalisés.



# Apprendre et découvrir...



Une journée à Happy Chandara.



# Rapport moral

Nous sommes l'année de la première promotion qui passe le baccalauréat au cours de l'été. Dans leur grande majorité ces « futures bachelières » souhaitent poursuivre leurs études, c'est à cela que nous les avons préparées tout au long de l'année.

## UNE ANNÉE À SAINT-GERMAIN-EN-LAYE

Grâce à leurs excellents résultats scolaires, deux de nos lycéennes, Tola et Srey Pich, ont passé toute l'année scolaire au Lycée International de Saint-Germain-en-Laye dans la banlieue de Paris.

Elles ont été reçues et choyées dans des familles dont les enfants sont scolarisés au lycée international afin de faciliter les démarches. Cours en français toute la journée, environnement mixte et multiculturel, rencontre avec la neige (et le froid)... Chaque jour une nouvelle subtilité à appréhender, laissant nos élèves sans répit pour leur plus grand plaisir.

Cette année s'annonçait pleine de challenges. Elles les ont relevés haut la main.

A tel point que l'an prochain, deux nouvelles élèves partiront à la découverte de Saint-Germain-en-Laye.



## UN FOYER D'ÉTUDIANTES À PHNOM PENH

Notre engagement est d'accompagner nos élèves jusqu'à leur premier emploi. La première promotion d'Happy Chandara passant le baccalauréat cette année, il était nécessaire d'ouvrir un foyer étudiant comme

lieu de transition. En effet, celui-ci permettra à nos élèves de vivre un passage serein de l'environnement protecteur d'Happy Chandara à « la vie adulte ». Les jeunes filles souhaitant poursuivre leurs études dans l'enseignement supérieur seront logées à Phnom Penh, et recevront un encadrement nécessaire à la réussite de leurs études. Ce lieu permettra de poursuivre l'accompagnement de nos élèves face à de nombreux changements, tout en leur garantissant plus d'autonomie. Cet établissement situé dans le quartier des universités de la capitale est terminé et prêt à recevoir la première promotion à la rentrée prochaine.

## PARISIENNES POUR UN MOIS

Cette année, nous avons eu la joie d'annoncer à 32 élèves de la classe de français qu'elles allaient s'envoler pour 4 semaines de séjour linguistique à Paris.

Au programme: cours de français en petits groupes le matin et cours « d'ouverture sur le monde » autour de thèmes tels que la liberté de la presse, le féminisme, le don, la surconsommation,... Evidemment, ce séjour a été ponctué de nombreuses visites de la capitale, mais aussi de Toulouse où elles ont découvert la Cité de l'Espace.

Nos voyageuses ont vécu dans des familles parisiennes, des parrains marraines et d'autres hôtes qui découvraient notre association, pour une immersion totale. Nous remercions chaleureusement ces 51 familles qui ont permis de faire de ce voyage une réussite.

## L'ASSAINISSEMENT DE L'EAU

La demande en eau ne cesse d'augmenter au Cambodge, un pays en pleine croissance. Une augmentation fortement ressentie à Happy Chandara car le campus, relayé en bout de ligne, est le premier privé d'eau en cas de coupure ou de perte de pression. Nous devons apporter une alternative au réseau d'eau de la ville, régulièrement coupé et au débit souvent insuffisant pour répondre à nos besoins. Nous étudions donc



la création de puits qui rendraient nos trois centres autonomes en eau. Ceci avec le double objectif d'améliorer notre programme nutrition et la santé des élèves en leur permettant de boire une eau riche en minéraux tout en maîtrisant notre consommation en eau et notre budget.

## DES GARÇONS À HAPPY CHANDARA

Depuis le début de l'aventure Happy Chandara, une question revient souvent: « et les garçons? ».

Constatant que certains des frères de nos élèves les plus défavorisées avaient un grand retard scolaire, particulièrement en fin de primaire, nous avons décidé de les accueillir dans nos locaux le samedi.

Depuis le mois de mars, l'école apporte un soutien scolaire à 42 garçons des environs. Deux professeurs ont été recrutés et du matériel scolaire leur a été fourni.

Ils viennent tous les samedis se renforcer en maths et en khmer afin de pouvoir prétendre, eux aussi, à un meilleur avenir.

Certains participeront cet été au « summer camp » de Happy Chandara.

Car ce n'est pas parce que notre mission est de lutter contre l'inégalité en instruisant

les filles qu'il faut oublier les garçons quand eux aussi sont laissés pour compte.

## ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT

Nos élèves sont sensibilisées aux grands enjeux de notre temps dont la préservation de l'environnement.

Aussi, à Happy Chandra, nous enseignons aux élèves la gestion des déchets: apprendre les bons gestes est primordial au Cambodge, où seules les trois principales villes bénéficient d'un service municipal de ramassage des déchets. Le recyclage n'existe alors qu'à un niveau informel.

Ainsi, de nombreux ateliers sont mis en place. Les élèves ont rencontré l'ONG « Plastic Free Cambodia » et 18 poubelles de recyclage ont été mises en place dans toute l'école.

Des ateliers sur l'environnement sont en préparation pour le prochain « summer camp »: les élèves pourront notamment créer des cosmétiques naturels et fabriquer des sacs avec des t-shirts usés.

# Documents financiers - Bilan

En €	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/07/18	Net au 31/07/17
<b>ACTIF</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concessions, brevets et droits assimilés	19 985	19 586	399	158
Autres immobilisations incorporelles, avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions	2 036 078	1 167 151	868 927	1 050 188
Installations techniques, matériel et outillage	65 413	19 554	45 859	48 119
Autres immobilisations corporelles	558 565	348 451	210 114	228 165
Immob. en cours / Avances et acomptes	142 429	-	142 429	
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations	344	-	344	344
Créances rattachées aux participations	1 725 951	-	1 725 951	645 472
Prêts				
Autres immobilisations financières	28 522	-	28 522	12 288
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>4 577 287</b>	<b>1 554 742</b>	<b>3 022 545</b>	<b>1 984 734</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières et autres approv.	20 312		20 312	20 490
En-cours de production, biens et services				
Produits intermédiaires et finis				
Avances et acomptes sur commandes	7 785	-	7 785	28 895
Créances usagers et comptes rattachés				
Autres créances	333 697	-	333 697	269 229
Valeurs mobilières de placement	4 689 166	23 939	4 665 227	4 181 135
Disponibilités	2 860 175	-	2 860 175	2 859 214
Charges constatées d'avance	106 926	-	106 926	256 650
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>8 018 348</b>	<b>23 939</b>	<b>7 994 122</b>	<b>7 615 613</b>
Ecarts de conversion - Actif				
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>12 595 348</b>	<b>1 578 681</b>	<b>11 016 667</b>	<b>9 600 347</b>

En €	Exercice clos le 31/07/18	Exercice précédent 31/07/17
<b>PASSIF</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	503 094	503 094
Ecarts de réévaluation		
Autres réserves	6 187 761	6 187 761
Réserves de l'association	2 539 593	1 366 265
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>1 303 772</b>	<b>1 173 328</b>
Autres fonds associatifs		
Subventions d'investissement	106 500	127 000
Provisions réglementées		
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>10 640 720</b>	<b>9 357 447</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Fonds dédiés sur subventions	20 343	41 773
Fonds dédiés sur autres ressources		
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>20 343</b>	<b>41 773</b>
Emprunts et dettes assimilées	1 113	971
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	76 348	42 004
Autres dettes	163 534	158 152
Produits constatés d'avance	8 333	-
<b>DETTES</b>	<b>249 328</b>	<b>201 127</b>
Ecarts de conversion - Passif	106 277	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>11 016 667</b>	<b>9 600 347</b>



# Compte de résultat

En €	du 01/08/17 au 31/07/18 12 mois	du 01/08/16 au 31/07/17 12 mois
Cotisations	72 316	69 803
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	41 773	31 000
Autres produits	4 182 804	4 532 990
Transfert de charges	1 156	1 158
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>4 298 049</b>	<b>4 634 951</b>
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements	178	-20 490
Autres achats non stockés	670 266	631 659
Services extérieurs	300 825	248 346
Autres services extérieurs	766 426	579 584
Impôts et taxe	80 987	66 149
Salaires et traitements	1 844 346	1 439 059
Charges sociales	117 692	114 200
Amortissements et provisions	301 063	311 289
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	20 343	41 773
Autres charges	17 053	144
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>4 119 179</b>	<b>3 411 713</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>178 870</b>	<b>1 223 238</b>
Produits financiers	145 874	115 025
Charges financières	184 394	188 102
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-38 520</b>	<b>-73 077</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>140 350</b>	<b>1 150 161</b>
Produits exceptionnels	1 168 935	30 967
Charges exceptionnelles	671	244
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>1 168 264</b>	<b>30 723</b>
Impôts sur les bénéfices	4 845	7 557
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>1 303 772</b>	<b>1 173 328</b>

# Rapport financier

## PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers présentés ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou

au niveau des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent. Ces comptes ont été établis par F2P, le cabinet comptable de l'association.

## COMPTES ANNUELS

Les principaux faits de l'exercice écoulé depuis la clôture de l'exercice sont relatés dans le rapport moral. Toutefois, pour lecture des comptes, nous rappelons que, avec l'ouverture du 3<sup>ème</sup> niveau du lycée en septembre 2017, Happy Chandara compte à cette date 52 classes (24 dans le primaire, 12 au collège, 12 au lycée et 4 au CFP) pour un total de 1300 élèves soit une augmentation de 8% par rapport à l'année scolaire précédente.

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2018

Le total des produits de l'exercice s'élève à 5613k€, et comprend principalement les produits d'exploitation pour 4298k€ (dont 42k€ au titre de report de fonds dédiés), les produits financiers pour 146k€, les produits exceptionnels pour 1169k€ dont un don de 1147,5K€ destiné à financer l'acquisition du foyer d'étudiantes à Phnom Penh. Les produits d'exploitation, principales ressources de l'association, s'analysent comme suit :

- Cotisation et frais divers : 72 k€.
- Parrainages : 2412 k€.
- Dons provenant de la générosité du public et des entreprises : 1218 k€.
- Partenariats et événements : 542 k€.
- Autres produits divers : 54 k€.

56% de nos ressources proviennent des parrainages. Le total des charges d'exploitation de l'exercice s'élève à 4119 k€.

Les charges de fonctionnement du complexe éducatif au Cambodge ventilées par la comptabilité analytique représentent 75% des charges d'exploitation. Ces charges, bien qu'affectées à la fois par une forte inflation des coûts et des salaires locaux et par le recrutement de nouveaux personnels administratifs et pédagogiques, restent contenues au regard de l'augmentation de l'activité. Le résultat d'exploitation s'établit ainsi à 179k€.

Le résultat financier est de -38k€, il correspond aux produits financiers pour un montant de 146 k€, les charges financières étant de 184k€. Ce résultat négatif s'explique par une évolution de la valorisation de nos comptes en \$ entre les deux dates de clôture (compte

bancaire et créances avec sa filiale TAE Cambodge Ltd).

L'excédent net comptable de l'exercice s'établit à 1304k€ et porte les fonds propres de l'association à la clôture de l'exercice à la somme de 10641k€ (contre la somme de 9357k€ pour l'exercice précédent). Ces fonds propres incluent la couverture des créances que porte l'association auprès de sa filiale TAE Cambodge Ltd. Les réserves représentent ainsi trois ans de charges de fonctionnement de l'association sur la base du volume actuel d'activité reflété par les charges de l'exercice 2017-2018.

Les immobilisations, d'une valeur nette comptable totale de 3023k€, comprennent les constructions, agencements, matériels et mobiliers pour 1267k€, situées pour l'essentiel au Cambodge, et des immobilisations financières pour 1754k€, dont une créance de 1426k€ représentant les sommes avancées par TAE à sa filiale TAE Cambodge pour l'acquisition des terrains sur lesquels est construit l'ensemble éducatif Happy Chandara (seule une entité dotée de la nationalité cambodgienne est habilitée à détenir des terrains au Cambodge). Cette année, une nouvelle avance de trésorerie de 978k€ a été accordée à la filiale dans le cadre du financement du foyer d'étudiantes à Phnom Penh.

Les placements et la trésorerie de l'association, d'un montant total de 7525k€, sont gérés de manière aussi sécurisée que possible par la trésorière sous l'égide du conseil d'administration. Les placements, d'un montant total de 4665k€, sont principalement constitués de valeurs mobilières de placements (OPCVM, actions et obligations). L'association n'a pas de dettes financières.

Le Compte d'Emploi des Ressources qui figure en annexe aux comptes annuels vous donne toutes les indications utiles sur l'utilisation des ressources de l'association.

Ce document montre notamment que les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement s'établissent respectivement à 4,5% et 7,6% des ressources de l'exercice inscrites aux comptes de résultat.

## ÉVOLUTION ET PERSPECTIVES D'AVENIR

A la rentrée de septembre 2018, Happy Chandara compte 52 classes et 4 classes au Centre de Formation Professionnelle.

A cela il faut ajouter la promotion qui a quitté le campus pour continuer ses études supérieures. On compte donc plus de 1350 élèves.

Notre mission 2 (qui a pour but d'accompagner ces jeunes filles dans leurs études supérieures) a donc commencé concrètement afin de financer le post-bac de cette promotion. A partir de l'exercice 2018/2019 les comptes mission 1/mission 2 seront présentés séparément.

## PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes de l'exercice se soldent par un résultat en excédent de 1 303 772 € que

nous vous proposons d'affecter comme suit : 179 000 € à la Mission 1, le solde 1 124 772 € à la Mission 2 conformément aux souhaits de notre donatrice.

## CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L DU CODE DU COMMERCE

Nous vous indiquons les conventions visées à l'article R612-7 du code de Commerce conclues au cours de l'exercice clos le 31 juillet 2016.

- Rémunération de la présidente : conformément à la 6<sup>e</sup> résolution de l'assemblée générale du 25 janvier 2016, la Présidente a perçu tout au long de l'année une indemnité de 5500€ bruts sur 13 mois. A cela s'ajoute une prime exceptionnelle de 5500€ bruts validée par le Conseil d'Administration le 1er septembre 2017.

- Prêt à taux zéro à notre filiale TAE Cambodia Ltd pour l'acquisition du foyer d'étudiantes à Phnom Penh



## Les partenariats



Toujours aussi engagés à nos côtés, L'Oréal et la Fondation L'Oréal nous suivent dans nos projets du centre de formation professionnelle (pour lequel la Fondation partage avec nous son expertise) et aussi à travers le parrainage de cinq classes.



Toujours fidèle, Delacré a utilisé sa mythique boîte de biscuits pour nous soutenir. Cette année, c'est le styliste et designer Kenzo Takada qui a donné un parfum d'Asie aux célèbres boîtes.



Partenaire historique, Caroll continue de nous soutenir avec le T-shirt collector vendu au bénéfice de Toutes à l'école.



Depuis 2016, les laboratoires envoient chaque année une équipe de professionnels de la santé (dermatologues, généralistes et pharmaciens) sur le campus de Happy Chandara. Objectif de leur mission : ausculter, soigner et assurer les campagnes de vaccination. Les équipes s'investissent sur place auprès des élèves et des communautés locales.



C'est devenu LE partenaire de l'enseignement de l'anglais à Happy Chandara. Tous les ans, une vingtaine de nos élèves profitent de l'enseignement dispensé dans ses établissements britanniques et trois de ses professeurs enseignent à Happy Chandara



Sephora continue de nous faire bénéficier de l'arrondi solidaire en caisse qui est accepté par 45% de ses clients. Cette année, pour aller plus loin, la société a mis gracieusement à disposition son université pour y accueillir pendant un mois les participantes au projet Toutes en France 2018.

## Le parrainage

Une part essentielle de notre évolution et de notre réussite vient de la fidélité de nos parrains et marraines. Ils sont 3706 à nous soutenir cette année, dont 564 nous ont rejoint en 2018. Ils tissent des liens durables et accompagnent leur filleule tout au long de sa scolarité, jusqu'au jour où elle deviendra une femme libre et instruite. Chaque trimestre, nos parrains reçoivent une carte, un dessin ou une lettre signée de leur filleule qui leur parle de sa vie au Cambodge, de sa famille, de sa vision de l'avenir. Certains parrains lui font parfois la surprise de venir la rencontrer. L'an dernier, Happy Chandara a accueilli plus d'une centaine d'entre eux.

Nos parrains et marraines sont nos contributeurs les plus fidèles, non seulement parce qu'ils apportent 56% de nos ressources, mais aussi parce qu'ils savent porter avec conviction les couleurs de Toutes à l'école, pour recruter d'autres parrains et marraines et partager nos informations via nos différents comptes sur les réseaux sociaux.

*A tous ces parrains et marraines,  
nous souhaitons  
leur dire du fond du cœur merci !*

# Nos projets

## UN GALA DE CHARITÉ

Une soirée sous le signe de la gastronomie sera organisée afin de parler du chemin parcouru depuis le premier gala au Cercle de l'Union Intérrallée en mai 2008. Le but de cette soirée est de lever des fonds afin de sauver encore plus de petites filles défavorisées grâce à l'éducation.

Les frais de cette soirée seront réduits au strict minimum afin que les fonds récoltés soient utilisés directement sur le terrain.

## POLYTECHNIQUE À HAPPY CHANDARA

L'école Polytechnique est une école d'ingénieurs de renom où les étudiants acquièrent des compétences scientifiques solides.

Le développement de nouvelles méthodes d'apprentissage permet aux élèves d'acquérir de nouvelles compétences. Ainsi, la mise en place du programme E-learning en mathématiques complète l'enseignement

traditionnel en proposant une approche innovante et ludique.

L'objectif de notre école est de recevoir le label NGS: « New Generation School », délivré par le gouvernement (équivalent d'école d'application en France).

## UN NOUVEAU CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

Notre centre ouvert il y a maintenant 5 ans étant trop éloigné de Phnom Penh, il devenait difficile de recruter des étudiantes, et une fois formées, celles-ci ne trouvaient pas d'emploi dans la région. La décision a donc été prise de déménager ce centre dans la capitale. Au rez-de-chaussée, un salon de coiffure permettra à nos étudiantes de se former sur une clientèle réelle tandis que les cours continueront d'être dispensés au premier niveau. A la sortie de leur formation, nos étudiantes seront plus proches des grands salons de la capitale qui recrutent.



## Conseil d'administration

**Tina Kieffer** présidente-fondatrice

**Christiane Saunier** secrétaire générale

**Isabelle Langrenay** trésorière

**Valérie Arnold** vice-présidente

**Marie-Paul Laval** vice-présidente

**Priscilla Beaulieu** administratrice

**Marie-Hélène Bensadoun** administratrice

**Colombine Blum** administratrice

**Marie-José Rubini** administratrice

**Elena Sanchez** administratrice

**Vincent Soulier** administrateur



Studio STEU - Photos DR.

Toutes à l'école

19, rue du Calvaire, 92210 Saint-Cloud  
01 46 02 75 39  
contact@toutesalecole.org